Inhalt

Schwerpunkt Investieren

34 **Der Investitionsschub**
Investieren ohne Ziele kann man sich sparen *Von Wolf Lotter*

42 **Tödliches System**
Welche verhängnisvollen Folgen der Sparkurs bei Boeing hatte, beschreibt *Steffan Heuer*

46 **„Die eigene Geschichte erzählen“**
Zukunft schaffen, statt nur zu reagieren, rät der Berater Johannes Kleske *Mischa Täubner*

50 **Gott sei Dank**
Wie mehrt die Kirche Vermögen? Ein evangelischer Stiftungs-Chef verrät es *Hannes M. Kneissler*

56 **Wer steht bei wem in der Kreide?**
Ein grafischer Überblick über den globalen Schuldenstand *von Sarah Sommer*

60 **Was tun mit all den Milliarden?**
Firmen nehmen Unsummen auf, wissen aber wenig damit anzufangen. Wieso, erklärt ein Fachmann vom IWF *Sarah Sommer*

64 **Pack ma's!**
Investitionen in die eigenen Leute lohnen sich. Das zeigt das Beispiel einer Münchener Zimmerei *Von Katharina Mau*

70 **Darauf setze ich**
Drei sehr persönliche Investitionsentscheidungen, protokolliert *von Anabelle Körbel*

78 **Der beste Freund der Firma**
ist der Staat – wenn er mit Grundlagenforschung Geschäfte ermöglicht *Von Lars-Thorben Niggehoff und Nils Wischmeyer*

82 **Investieren in Zahlen**
Eine Sammlung *von Ingo Eggert*

84 **Viele, die von Purpose reden, wollen gar keine Veränderungen**
Ein Ex-Banker liest seiner Branche die Leviten. Getroffen hat ihn *Sarah Sommer*

88 **Immer schön ruhig bleiben**
Anja Mikus ist Chefin des Fonds, mit dem die Atomkraft abgewickelt wird. Ihre Anlagemethode beschreibt *Nils Wischmeyer*

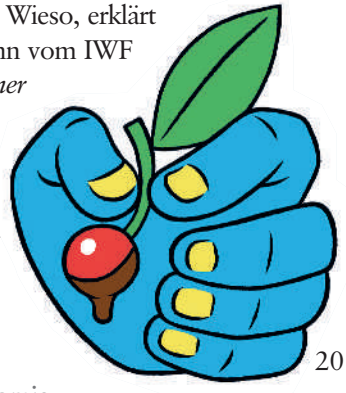
90 **„Das deutsche Beteiligungssystem ist abschreckend“**
Es sei zu schwierig, Start-up-Mitarbeiter mit Aktien zu bezahlen, beklagt Investor Christian Miele im Interview *mit Celine Schäfer und Sarah Sommer*

94 **Zweite Belichtung**
Tetenal war groß mit Fotochemikalien, dann pleite – und fängt einfach wieder an. Ein Firmenporträt *von Julia Wadhawan*

100 **Wipfelstürmer**
Öko-Tourismus und strammes Wachstum – geht das? Unbedingt, finden die Chefs der bayerischen Erlebnis Akademie *Von Andreas Molitor*

106 **Mehr Geld als Ideen**
In Start-ups zu investieren ist riskant. Wie das Geschäft funktioniert, erläutert ein Risikokapitalist *Thomas Ramge*

110 **Erst die Lösung, dann das Problem**
Finnland bekämpft mit großem Erfolg die Wohnungslosigkeit. Ein Lehrstück *von Holger Fröhlich*



78

Den Schwerpunkt gibt es als Hörversion unter b1.de/audioversion

Einstieg

4 Editorial
8 **Mikroökonomie:** Eine Medizinstudentin in der Türkei
10 **Die Welt in Zahlen**
12 **Social Media:** Wenn Gerüchte viral gehen
14 **Markenkolumne:** Bretter, die die Welt erbeuten – Frankfurter Brett
16 **Das geht:** Drei Minuten Antarktis
18 **Wirtschaftsgeschichte:** Tagebuch aus der Munitionsfabrik

Was Wirtschaft treibt

20 **Der Duft der großen, weiten Welt**
Kann der Onlineshop Parfumdreams nach der Übernahme durch Douglas souverän bleiben? *Von Johannes Schweikle*

26 **Gutes kaufen**
Wie kommen Start-ups, die vor allem eine soziale Rendite versprechen, an Kapital? Das zeigt exemplarisch Sirplus, ein Supermarkt für Dinge, die sonst in der Tonne landen *Von Gerd Schild*

Was Menschen bewegt

118 **Die beiden Katerinas**
Sie haben alles verloren, außer ihren Mut. Zwei Ukrainerinnen fangen mit einer Ziegenfarm ein neues Leben an. Eine Reportage *von Paul Toetzke*



„Dieses Flugzeug ist ein Witz.“

– Ein Boeing-Ingenieur über die 737 MAX, S. 42



Abbildungen

46 *Arbeitet an der Zukunft: Johannes Kleske*
Foto: Lena Giovanazzi

64 *Arbeiten mit Holz: Stefan Frank und Bernhard Kilmarx (rechts)* *Foto: Julian Baumann*

78 *Arbeitet mit geduldigem Kapital: der Staat*
Illustration: Benedikt Rugar

118 *Arbeiten mit Ziegen: Katerina Lisowa und Katerina Ilkiw* *Foto: Ksenia Les*



Ausstieg

130 **Was wäre, wenn …**
… es eine verbindliche Frauenquote gäbe? Ein Szenario
von Christoph Koch

133 **Prototyp: Spielend gesunden**
Von Frank Dahlmann

135 **Leichte Sprache: Da haben sie Neues über den Umgang mit Bibern erfahren**
Ein Artikel aus dem Amtsblatt von Fredersdorf übersetzt *von Holger Fröhlich*

136 **Leserservice und Impressum**

138 **Letzte Seite – Gewinnspiel**